

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN DESENTRALISASI DAN GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING
DI KANTOR PEMERINTAH DAERAH
KOTA SURAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta .

Disusun Oleh :

PERMANA DWI ASTONO

B 200 050 056

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN DESENTRALISASI DAN
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING
DI KANTOR PEMERINTAH DAERAH
KOTA SURAKARTA.**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat
untuk diterima.

Surakarta, Februari 2011
Pembimbing

Dr. Fatchan Achyani, SE., M.Si.

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Dr. Triyono, M.Si.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **PERMANA DWI ASTONO**
NIRM : **B 200 050 056**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI
PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN DESENTRALISASI DAN
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
MODERATING DI KANTOR PEMERINTAH
DAERAH KOTA SURAKARTA**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

24 Februari 2011
Surakarta,.....

Yang membuat pernyataan,

PERMANA DWI ASTONO
.....

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan , maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada tuhanlah hendaknya kamu berharap
(Qs. Al Insyirah :6-8)

Apa yang sudah berlalu itulah yang terbaik, keadaan yang lalu baik ataupun jelek itulah yang terbaik karena akan menjadi landasan bagi hari esok.

(Imam Al Ghozali)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini kepada :

1. Allah SWT, atas rahmat dan anugerah-Nya.
2. Rosulluloh SAW, swmoga sholawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
3. Orang tuaku tercinta, atas kasih sayang, dukungan dan doa yang selalu tulus.
4. Istri dan anak tercinta yang telah memberikan motivasi serta dorongan hingga tercapai cita-citaku.
5. Kakaku yang selalu menyayangiku dan mendoakanku.
6. Kakak iparku yang selalu menasihati hingga menjadi seperti ini.
7. Temanku angkatan 2005 yang senantiasa membantu dalam kesulitan.
8. Alamamaterku
9. Pembaca yang budiman

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis 1) Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial; 2) Tingkat kesesuaian antara partisipasi penyusunan anggaran dengan faktor kontijensi desentralisasi akan meningkatkan kinerja manajerial; 3) Tingkat kesesuaian antara partisipasi penyusunan anggaran dengan faktor kontijensi gaya kepemimpinan akan meningkatkan kinerja manajerial di Kantor Pemerintah Daerah Kota Surakarta.

Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi linier berganda, uji t, uji F, uji koefisien determinasi dan uji regresi pemoderasi yang dilakukan pada 100 responden. Berdasarkan hasil analisis dalam penelitian ini dapat diketahui bahwa 1) Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial di Kantor Pemerintah Kota Surakarta. 2) Semakin tinggi (rendah) tingkat kesesuaian antara partisipasi penyusunan anggaran dengan desentralisasi, tidak berpengaruh terhadap semakin tinggi (rendah) kinerja manajerial di Kantor Pemerintah Kota Surakarta. 3) Semakin tinggi (rendah) tingkat kesesuaian antara partisipasi penyusunan anggaran dengan gaya kepemimpinan, berpengaruh terhadap semakin tinggi (rendah) kinerja manajerial di Kantor Dinas Pendapatan Daerah Kota Surakarta.

Kata kunci : partisipasi penyusunan anggaran, desentralisasi, gaya kepemimpinan dan kinerja manajerial.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum, Wr. Wb.

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat-Nya yang dilimpahkan pada kita semua, meskipun dengan kemampuan dan waktu yang sangat terbatas akhirnya penulis mampu untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL DENGAN DESENTRALISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI KANTOR PEMERINTAH DAERAH KOTA SURAKARTA”.

Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan, dorongan dan bimbingan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis dengan rendah hati menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu hingga tersusunnya tugas akhir ini, khususnya kepada :

1. Dr. Triyono, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. Fatchan Achyani, SE., MM., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta sekaligus Dosen Pembimbing skripsi yang telah dengan penuh sabar memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Drs. Atwal Arifin, Akt., selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan serta arahan demi kebaikan penulis.

4. Tavana, SH., M.Si. selaku Kepala Bapeda Kota Surakarta yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian guna penyusunan skripsi ini.
5. Drs. H. Tavares, P.J., selaku Kepala Kesbanglinma Kota Surakarta yang telah memberikan kemudahan dalam izin penelitian ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu pemngetahuan kepada penulis selama masa studi.
7. Bapak dan ibu yang telah banyak memberikan bantuan baik materiil dan moriil sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi kesempurnaan laporan penelitian ini.

Wassalamu'alaiku, Wr. Wb.

Surakarta, Februari 2011

Penulis

(Permana Dwi Astono)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II : KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS.....	8
A. Landasan Teori	8
B. Kerangka Pemikiran	35
BAB III : METODE PENELITIAN	37
A. Ruang Lingkup	37
B. Teknik Pengumpulan Data	37
C. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	39

	D. Definisi Variabel dan Pengukuran Variabel	39
	E. Validitas dan Reliabilitas	41
	F. Teknik Analisis Data	42
BAB IV	: ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	46
	A. Hasil Penelitian	46
	B. Analisis Data	52
	C. Pembahasan	68
BAB IV	: PENUTUP	70
	A. Kesimpulan	70
	B. Saran	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN